

# 제 안 요 청 서

---

사업명	스마트교통복지재단 중장기 전략 컨설팅
주관기관	재단법인 스마트교통복지재단

2017. 4.



**스마트** 교통복지재단

# 중장기 전략 컨설팅 제안 요청서

## 1. 요청 개요

### 가. 제안명

- ☐ 스마트교통복지재단 중장기 전략 컨설팅 제안서

### 나. 기간

- ☐ 계약일로부터 6개월

### 다. 예산

- ☐ 5천만 원 이내(VAT포함, 단 실행 범위에 따라 조정가능)

### 라. 목적

- ☐ 재단 중장기 전략에 대한 도출과 지속가능한 재단사업의 발굴

### 마. 컨설팅 범위

- ☐ 재단 현황 평가
- ☐ 중장기 사업전략 및 비전도출
- ☐ 대표사업 발굴

## 2. 제안요청 사항

### 가. 목적

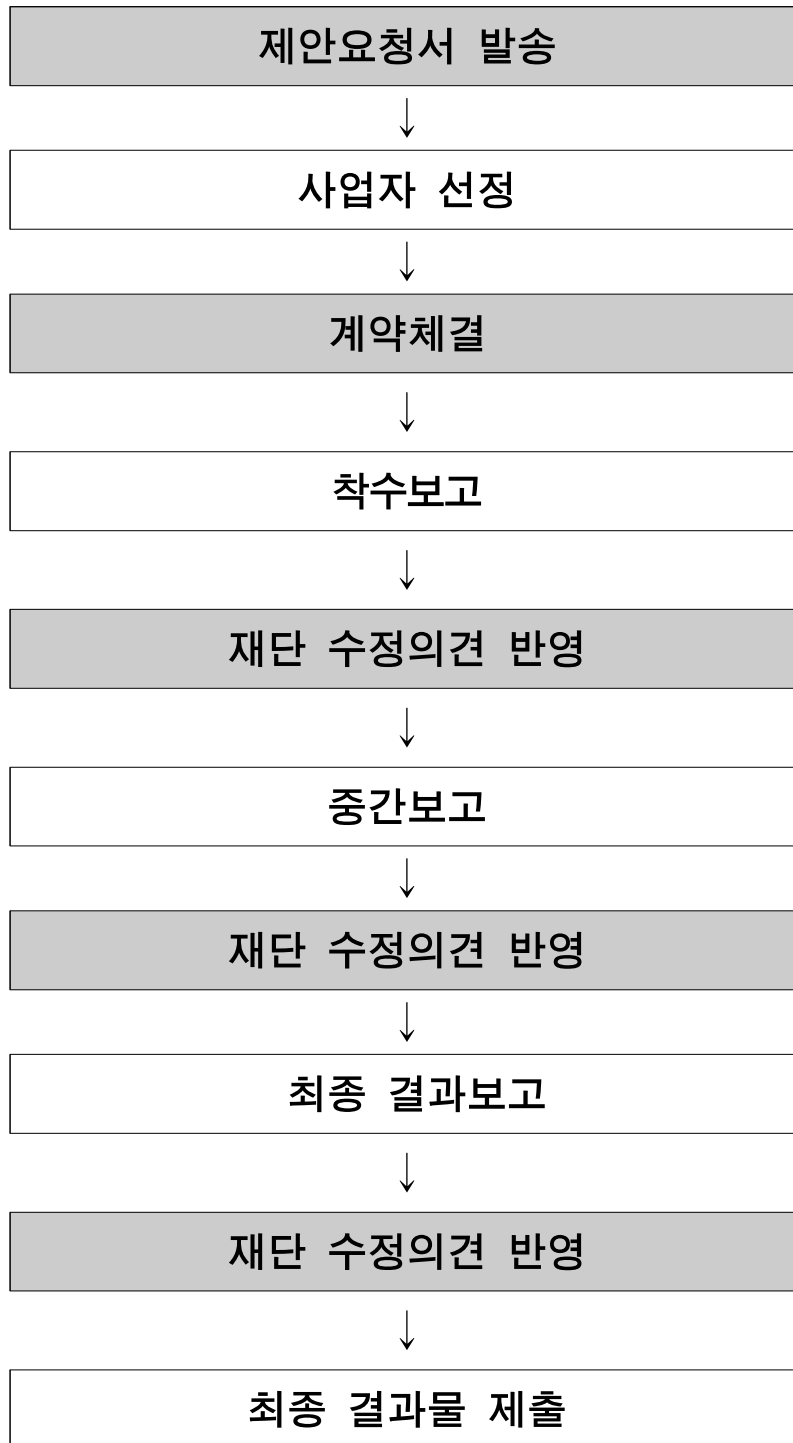
- 재단 설립 후 3년 동안의 재단 운영 및 사업에 대한 진단평가를 통하여 향후 재단의 중장기 방안을 수립
- 중장기 사업에 대한 계획 및 재단 대표 사업을 개발함으로써 재단 설립취지인 ‘대중교통의 발전과 이용시민 편의’에 부합하는 재단 사업과 효율적인 운영을 제고하기 위함

### 나. 컨설팅 수행범위

구 분	실 행 범 위
재단 현황평가	기존 사업분야 진단 및 평가
	업무 효율성 및 행정프로세스 점검
중장기 사업전략	재단 가치체계 및 비전 수립
	중장기 전략 및 발전방안 도출
대표 사업 발굴	핵심 테마 사업 개발 및 구체화
	설립 취지에 부합한 지속가능한 사업

- ※ 위 범위는 예상범위이며 제안社は 재단의 특수성 및 성공적인 컨설팅 결과 도출을 위해 최적의 실행범위 및 일정 계획을 제시하여야 함
- ※ 제안社와 사무국은 서로의 요청이 있을 때 제안서 제출을 위한 사전 협의를 진행할 수 있음

#### 다. 추진일정 및 절차



※ 상기 일정은 재단 사정에 따라 변경될 수 있음

## 라. 컨설팅 수행 세부내용

구 분	세부내용
재단 현황평가	① 기금운용(기부금 및 사업비 등) ② 재단 조직의 운용(이사회 및 사무국 등) ③ 행정업무의 효율성 점검(업무분장 및 업무 프로세스 등) ④ 재단 정관/규정/지침의 검토 및 개선방안 도출 ⑤ 경상운영비의 절감방안 모색
중장기 사업전략	① 재단의 비전 설정 ② 비전에 근거한 중장기 발전방안 도출 ③ 중장기 발전방안 달성을 위한 전략 도출
대표 사업 발굴	① 기존 목적사업에 대한 평가(사업비 집행의 효율성 등) ② 사업의 선정 및 사후관리의 진단 ③ 대표사업 발굴(재단의 특수성과 설립목적에 부합하는 지속가능한 사업)